

博物館経営論

(解答はすべて解答用紙に記入し、この問題用紙に記入しないこと。)

1. 以下の文章は、博物館の設置及び運営上の望ましい基準（平成23年12月20日文科科学省告示第165号）第十五条である。文章の①～⑩の（ ）に適切な語句を下の語群から選び、ア～コの記号を入れて完成させなさい。なお同じ番号には同じ記号が入る。

（各2点）

第十五条 博物館は、次の各号に掲げる施設及び設備その他の当該博物館の目的を達成するために必要な施設及び設備を備えるよう努めるものとする。

一 耐火、（ ① ）、防虫害、防水、防塵、防音、温度及び（ ② ）の調節、（ ③ ）の遮断又は調節、（ ④ ）の調節並びに汚損、破壊及び（ ⑤ ）の防止その他のその所蔵する博物館資料を適切に保管するために必要な施設及び設備

二 （ ⑥ ）向けの音声による解説を行うことができる機器、傾斜路、（ ⑦ ）及び外国語による表示、（ ⑧ ）その他の（ ⑥ ）、高齢者、障害者、乳幼児の保護者、（ ⑨ ）等の円滑な利用に資するために必要な施設及び設備

三 （ ⑩ ）その他の利用者が快適に観覧できるよう、利用環境を整備するために必要な施設及び設備

語群

| | | | | |
|-------|------|--------|-------|------|
| ア 点字 | イ 耐震 | ウ 休憩施設 | エ 日光 | オ 盗難 |
| カ 外国人 | キ 湿度 | ケ 授乳施設 | ク 青少年 | コ 通風 |

2. 公立博物館では、ステークホルダー（利害関係者）に対する説明責任は利用者や地域社会など、館の外に向けたものだけではなく、設置主体などの内部に向けた情報発信も重要である。内部に向けた経営の説明において、重要なポイントはどこか、100字程度で説明しなさい。（10点）
3. 改正博物館法の中心となった博物館登録制度の見直しでは、設置者要件を改め、法人類型にかかわらず登録できることになり、従来は登録博物館となりえなかった株式会社立・学校法人立・社会福祉法人立等が登録可能となった。上記の法人類型において、「企業博物館」は、地方の公立博物館とどのような点で異なるのか、その特徴について100字程度で説明しなさい。（10点）
4. コロナ禍にソーシャル・ディスタンスを保つために実施された施策のひとつである日時指定入場は、平常時に戻った今日でも展覧会における混雑緩和などを目的として引き続き導入している博物館が散見される。この日時指定入場は、マーケティングの観点から混雑緩和以外にどのような戦略的な活用や効果が考えられるか、100字程度で論じなさい。（10点）
5. ICOM（国際博物館会議）は2022年に新たな博物館の定義を採択した。「博物館は、有形及び無形の遺産を研究、収集、保存、解釈、展示する、社会のための非営利の常設機関である。博物館は一般に公開され、誰もが利用でき、包摂的であって、多様性と持続可能性を育む。倫理的かつ専門性をもってコミュニケーションを図り、コミュニティの参加とともに博物館は活動し、教育、楽しみ、省察と知識共有のための様々な経験を提供する。」（ICOM日本委員会訳）において、「コミュニティの参加とともに活動する博物館」の具体的な事例を100字程度で説明しなさい。（10点）

6. 2000 年以降の公立博物館の経営形態は多様化している。これは民間の創意工夫等を活用し、財政資金の効率的な使用や行政の効率化を図るものである。都道府県、市町村、組合が設置する博物館において、官民連携による経営形態の事例を一つ取り上げ、具体的な運営方法を 200 字程度で説明しなさい。(20 点)

7. OECD と ICOM が共同で発行した報告書『文化と地域発展：最大限の成果を求めて—地方政府、コミュニティ、ミュージアム向けガイド』では、以下の 5 つの項目からミュージアムが地域発展において最も貢献し得る分野の探索と、その役割を果たす上での位置付けの提言を行なっている。

- ① 地域の経済発展のためにミュージアムの力を活用する
- ② 都市の再生と地域開発の発展におけるミュージアムの役割を確立する
- ③ 文化を意識し創造的な社会を促進する
- ④ 包摂、健康と幸福な場としてのミュージアムを促進する
- ⑤ 地域発展にミュージアムの役割を位置づける

上記のうち、④について、博物館がどのように貢献できるか、その役割や可能性について具体的な取り組みを例示した上で、200 字程度で論じなさい。(20 点)