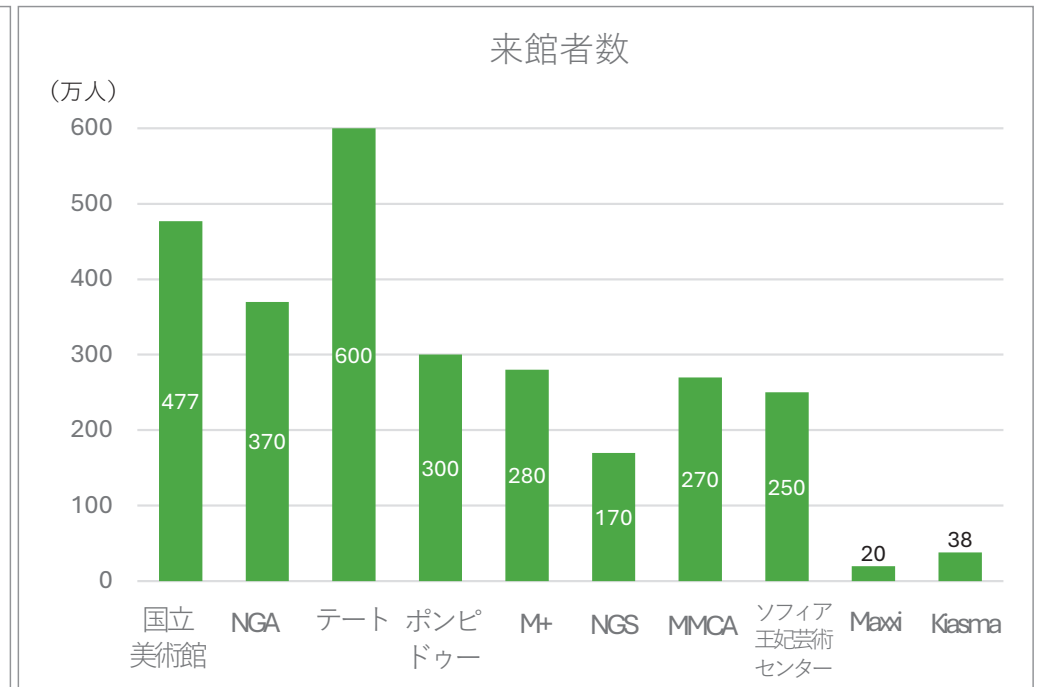
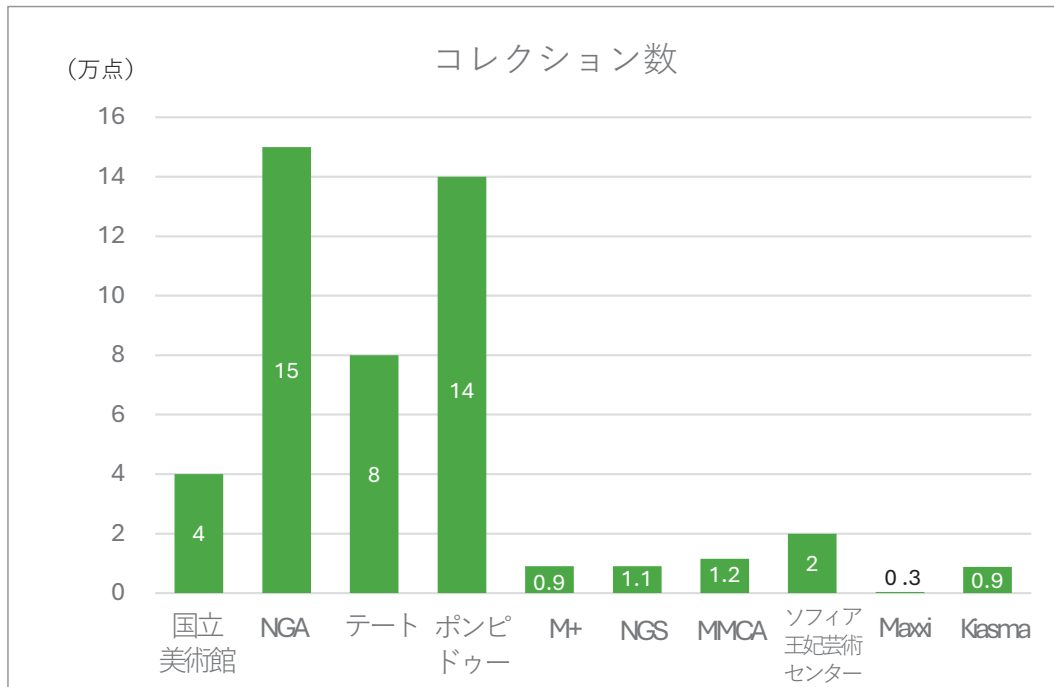


国内美術館と国外主要9美術館の比較（コレクション数、来館者数）

	国立美術館 （6館計）	ワシントン・ ナショナル・ ギャラリー (NGA)	テート館 （4館計）	ポンピ ドゥーセン ター	M+	ナショナル・ ギャラリー・ シンガポール (NGS)	韓国国立現代 美術館（4館 計）(MMCA)	ソフィア王妃 芸術センター	国立21世紀美 術館(Maxxi)	ヘルシンキ国 立現代美術館 (Kiasma)
開館年	1952年 (MOMAT)	1941年	1897年	1977年	2021年	2015年	1969年	1992年	2010年	1998年
コレク ション数	4万点以上 (+映画・関連 資料119万点)	15万点以上	8万点	14万点以上	9,000点以上	1.1万点以上	1.2万点以上	2万点以上	300点 (+デザイン画6万 点、写真7.5万点)	8,800点
来館者数	約477万人	約370万人	約600万人	約300万人	約280万人	約170万人	約270万人	約250万人	約20万人	約38万人
職員数	149名	793名	1,209名	1,007名	300名	220名	150名	400名	90名	280名
歳入	113億円	272億円	295億円	217億円	173億円	93億円	11億円 + α	73億円	32億円	N/A
歳出	109億円	266億円	309億円	223億円	292億円	96億円	66億円	73億円	31億円	N/A

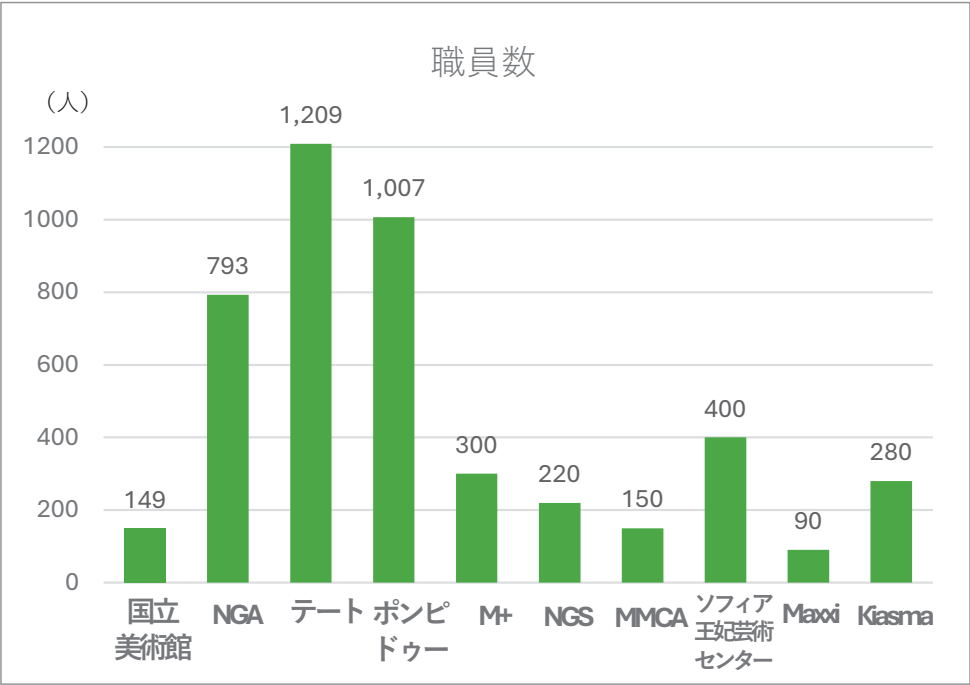


※国立美術館は6館計、テートは4館計、MMCA(韓国国立現代美術館)は4館計（以下同）。

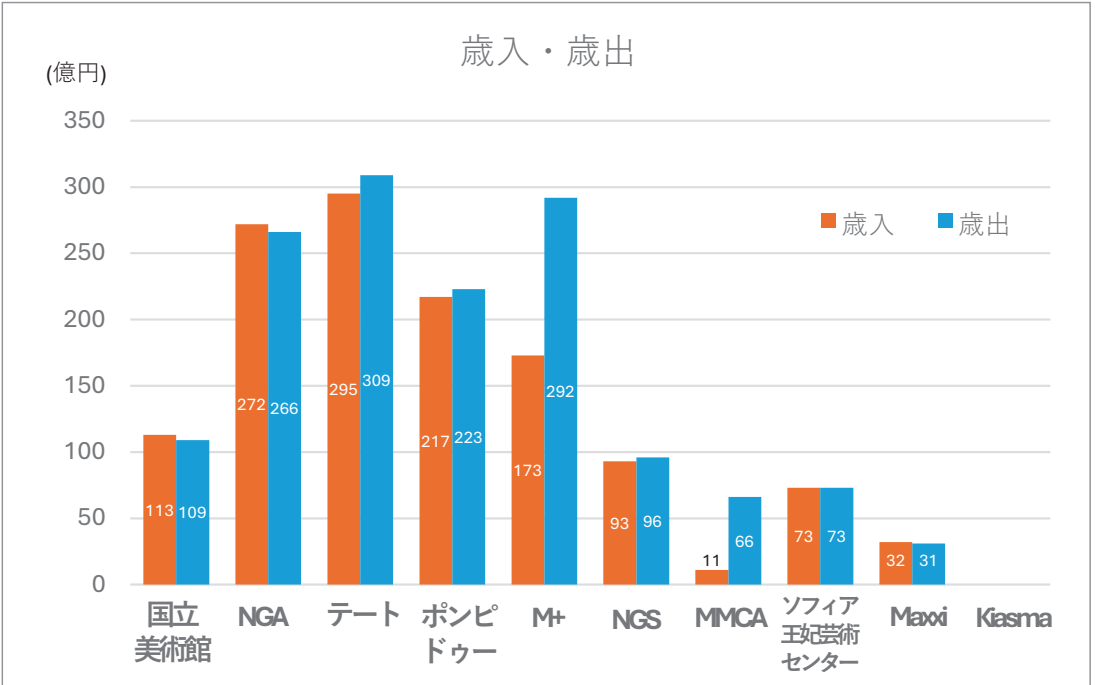
※Kiasma(ヘルシンキ国立現代美術館)はフィンランド国立美術館の一部門であり、数値はフィンランド国立美術館の数字（以下同）。

国内美術館と国外主要9美術館の比較（職員数、歳入・歳出）

	国立美術館 （6館計）	ワシントン・ ナショナル・ ギャラリー (NGA)	テート館 （4館計）	ポンピ ドゥーセン ター	M+	ナショナル・ ギャラリー・ シンガポール (NGS)	韓国国立現代 美術館（4館 計）(MMCA)	ソフィア王妃 芸術センター	国立21世紀美 術館(Maxxi)	ヘルシンキ国 立現代美術館 (Kiasma)
開館年	1952年 (MOMAT)	1941年	1897年	1977年	2021年	2015年	1969年	1992年	2010年	1998年
コレク ション数	4万点以上 (+映画・関連 資料119万点)	15万点以上	8万点	14万点以上	9,000点以上	1.1万点以上	1.2万点以上	2万点以上	300点 (+デザイン画6万 点、写真7.5万点)	8,800点
来館者数	約477万人	約370万人	約600万人	約300万人	約280万人	約170万人	約270万人	約250万人	約20万人	約38万人
職員数	149名	793名	1,209名	1,007名	300名	220名	150名	400名	90名	280名
歳入	113億円	272億円	295億円	217億円	173億円	93億円	11億円 + α	73億円	32億円	N/A
歳出	109億円	266億円	309億円	223億円	292億円	96億円	66億円	73億円	31億円	N/A



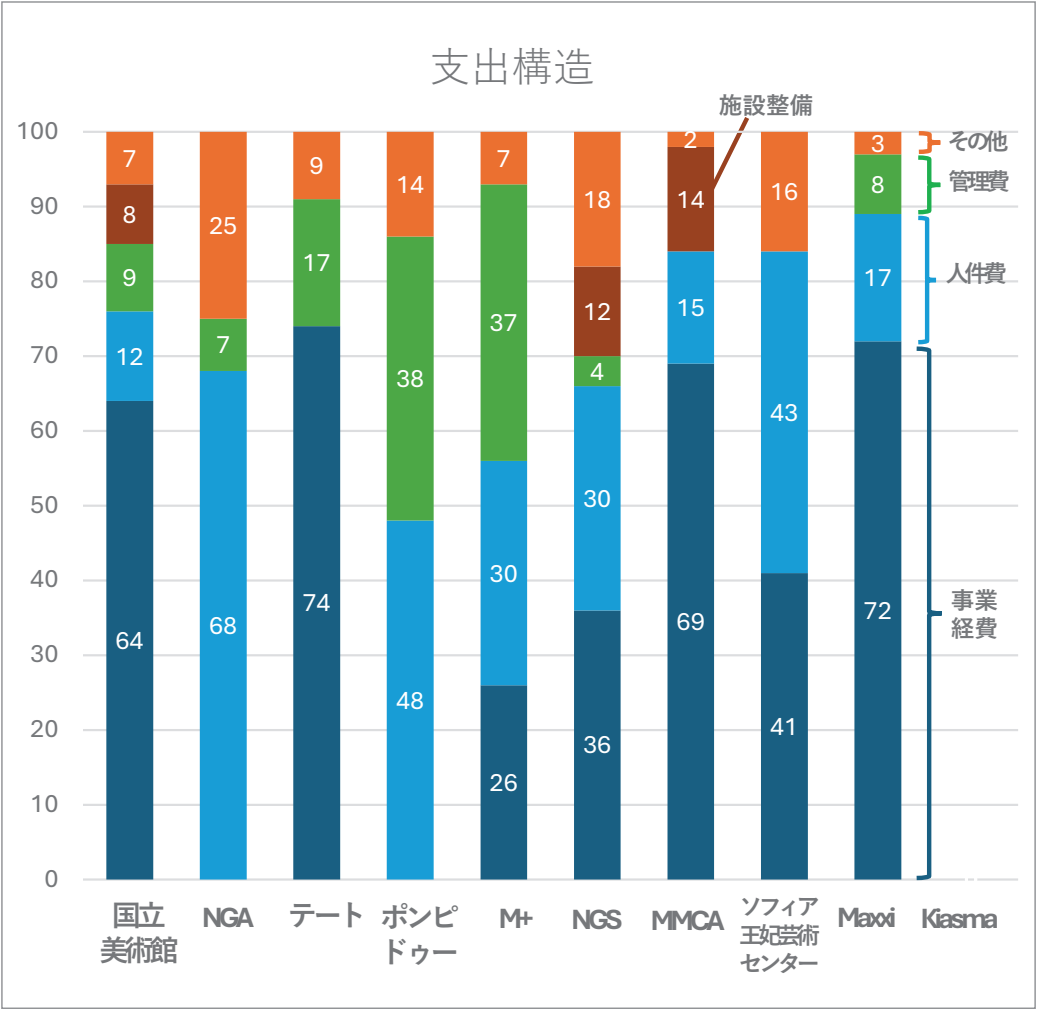
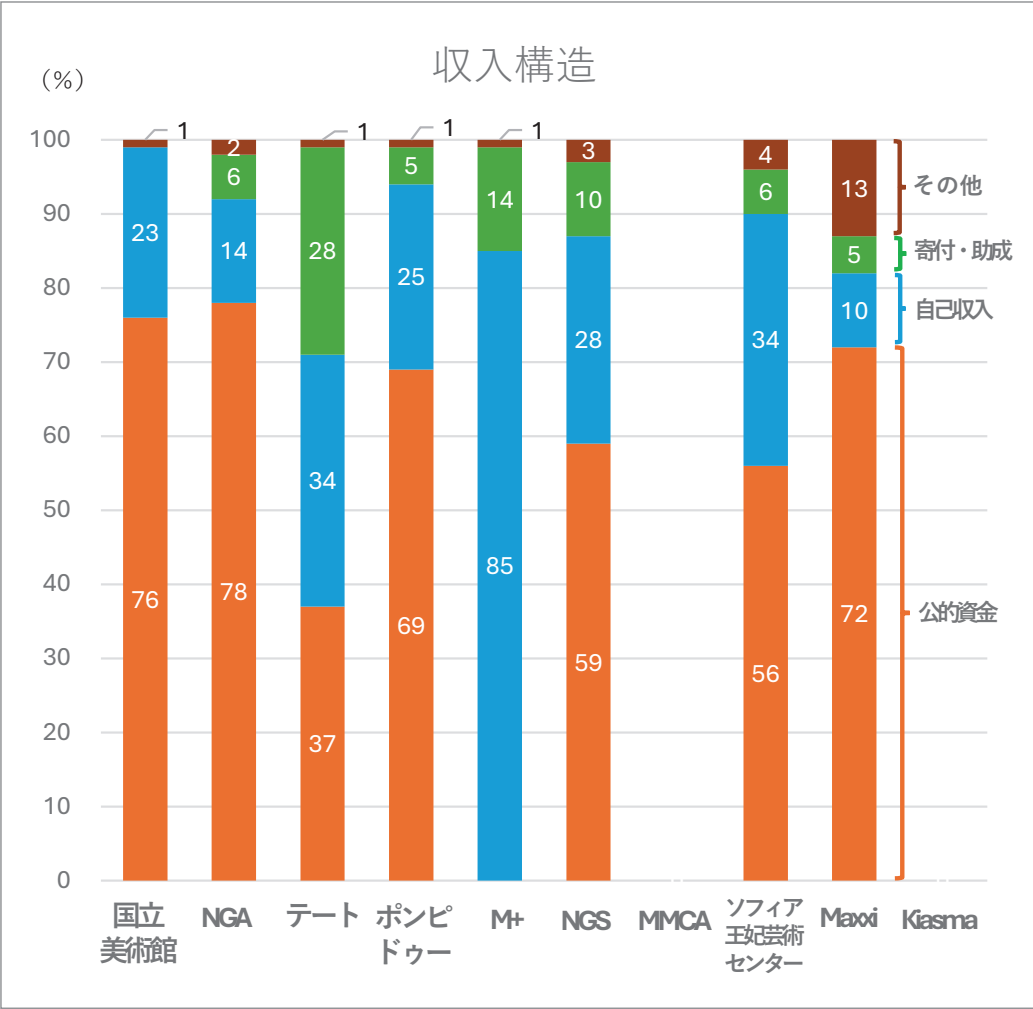
※国立美術館、M+、MMCAはフルタイム雇用のみ。
※NGA、テート、ポンピドゥーセンターはフルタイムと有期雇用を含む。



※NGAは331億円の連邦政府による拠出額があり、人件費や運営費、施設修繕・改修費に充当される。
※M+は西九龍文化地区管理局の子会社全体の数値。参考数値として、2023.4視察時のヒアリングにより推定予算額がM+単体で33億円。寄付・協賛金収入が11億円、自己収入が22億円。
※MMCAは政府補助金が11億円あるが、それ以外の収入は不明。
※Kiasma・フィンランド国立美術館の収支データは共に不明。

国内美術館と国外主要 9 美術館の比較（収支構造）

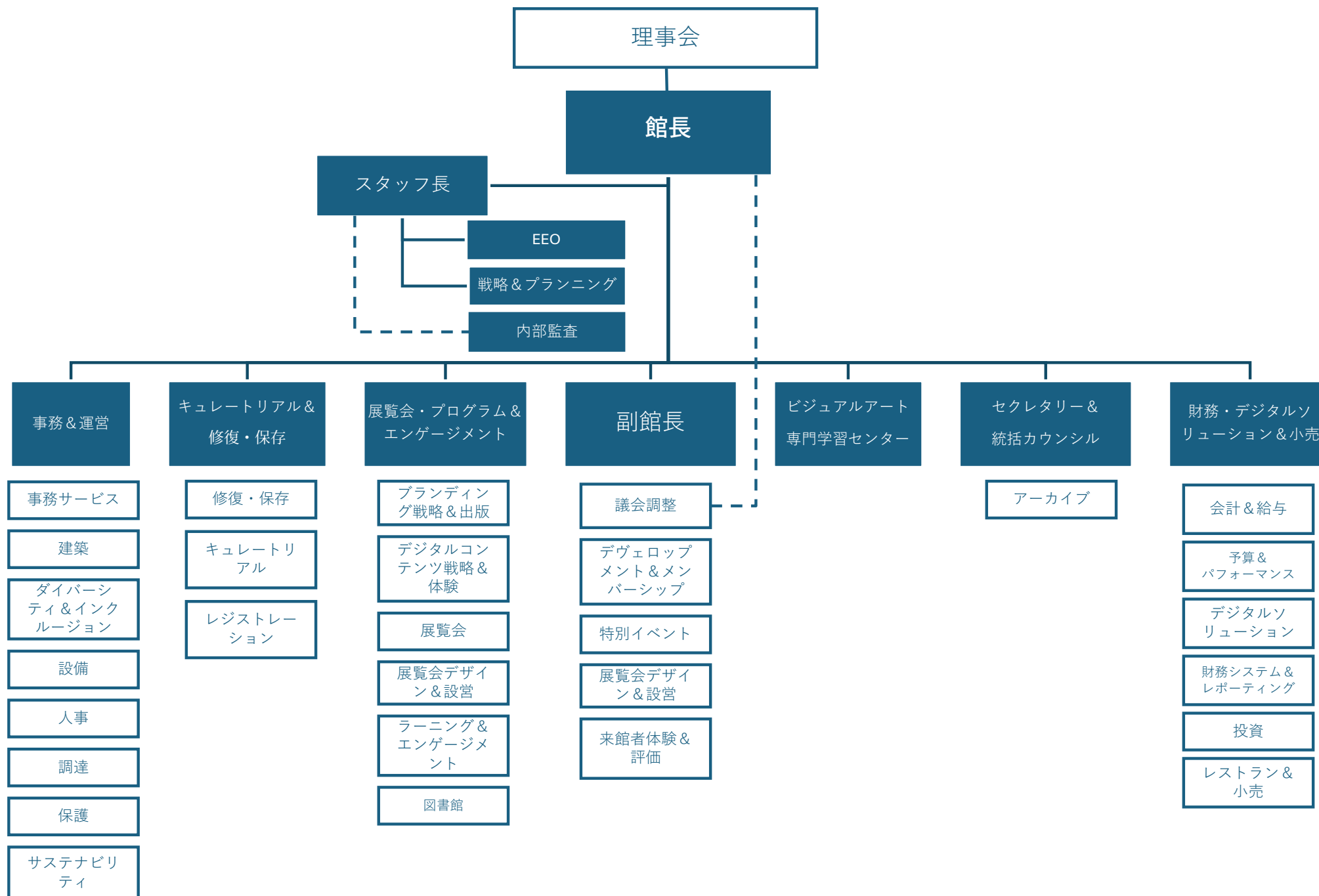
	国立美術館 （6 館計）	ワシントン・ ナショナル・ ギャラリー (NGA)	テート館 （4 館計）	ポンピ ドゥーセン ター	M+	ナショナル・ ギャラリー・ シンガポール (NGS)	韓国国立現代 美術館（4館 計）(MMCA)	ソフィア王妃 芸術センター	国立21世紀美 術館(Maxxi)	ヘルシンキ国 立現代美術館 (Kiasma)
歳入	113億円	272億円	295億円	217億円	173億円	93億円	11億円 + α	73億円	32億円	N/A
歳出	109億円	266億円	309億円	223億円	292億円	96億円	66億円	73億円	31億円	N/A



※自己収入は、入場料・商取引・施設貸出収入・ファンドレイジング等を含む。

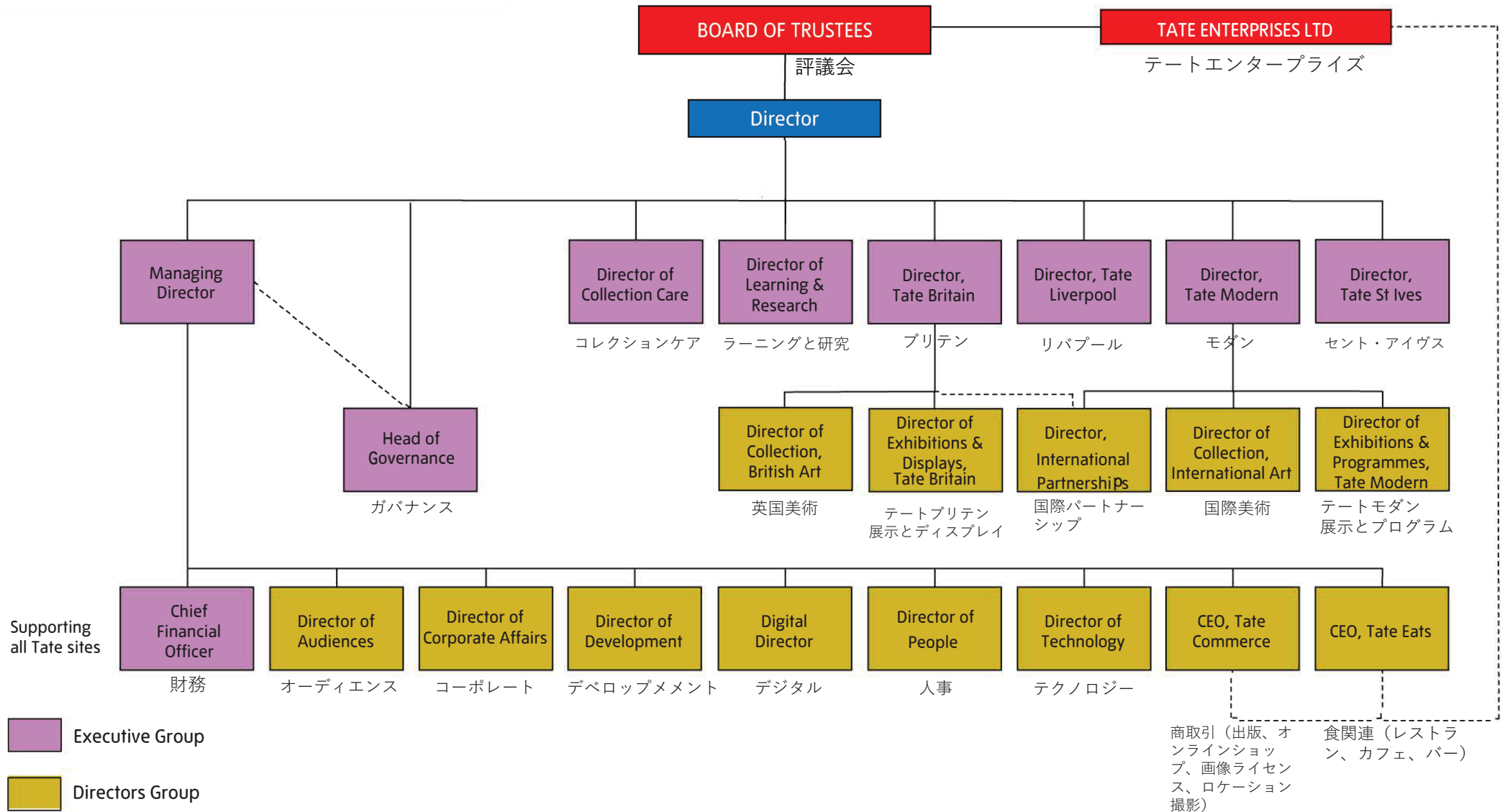
※NGAの事業費は、人件費(68%)に含まれる。
※テートの人件費は、事業費(74%)に含まれる。
※ポンピドゥーの事業費は、人件費(48%)と管理費(38%)に含まれる。

ナショナル・ギャラリー・オブ・アート（米国）



テート (英国)

EXECUTIVE GROUP AND DIRECTORS GROUP





Organigramme du Centre Pompidou

ポンピドゥーセンター (フランス)

国立近代美術館・産業創造センター

Musée national d'art moderne/ Centre de création industrielle Mnam/ Cci
Directeur Xavier Rey
Administrateur Xavier Bredin Directrice adjointe chargée des collections Jeanne Brun Directrice adjointe chargée de la recherche et de la mondialisation NN Directeur adjoint chargé de la programmation culturelle Didier Ottinger Directeur adjoint chargé de la création industrielle Frédéric Migayrou
Pôle de gestion administrative et financière Toufik Rouibi
Cellule acquisitions Caroline Camus-Caplain
Cellule prêts et dépôts Raphaële Bianchi
造形芸術コレクション保存・修復
Conservation des collections arts plastiques
Service des collections modernes Christian Briend
Service des collections contemporaines Sophie Duplaix
Service de la création contemporaine et prospective Christine Macel
Cabinet d'art graphique Claudine Grammont
Cabinet de la photographie Florian Ebner
Service du cinéma expérimental Philippe-Alain Michaud
Service des nouveaux médias Marcella Lista
Service de la restauration Stéphanie Elarbi Adjointe Valérie Millot
産業創出
Création industrielle
Service architecture Valentina Moimas
Service design et prospective industrielle Marie-Ange Brayer
カンディンスキー図書館 (視覚芸術を中心とする20〜21世紀の芸術専門)
Bibliothèque Kandinsky
Chef de service Nicolas Liucci-Goutnikov
Pôle fonds et collections François Nawrocki
Pôle régie et gestion administrative et financière Nathalie Cissé-Montgaillard
Pôle ingénierie documentaire Sonia Descamps
Pôle recherche et programmation scientifique Mihaela Gherghescu
コレクション部門
Service des collections*
Cheffe de service Alexia Szumigala Adjoint Tony Basset • Réserves NN
* ce service est également rattaché à la Direction de la production

公共情報図書館
Bibliothèque publique d'information Bpi
Président du conseil d'administration Laurent Le Bon
Directrice Christine Carrier

文化推進部門

Département culture et création Dcc
Directeur Mathieu Potte-Bonneville
Directeur adjoint Nicolas Larnaudie Chargé de mission financements projets transversaux Marc Antoine Chaumien
Service de la parole Jean Max Colard
Service des cinémas Judith Revault d'Alonnes
Service des spectacles vivants Chloé Siganos
Service des manifestations, arts et société Caroline Ferreira
生産管理部門
Direction de la production Dirprod
Directrice Claire Garnier
Directrice adjointe Florence Masson
Service architecture et réalisations muséographiques Gaëlle Seltzer Adjointe Héliène Guinot
Service de la régie des œuvres Sandrine Beaujard-Vallet Adjointe Raphaëlle Baume
Service de la production audiovisuelle Sylvain Wolff Adjoint Julien Blanchet • Pôle exploitation NN • Pôle vidéo Nicolas Gendrault • Pôle photographie Alice Tremblais
Service des ateliers et moyens techniques Nathalie Weitz Adjointe Anne-Marie Spiroux
Service des expositions Mina Bellemou Adjointe Anne-Claire Gervais
Service administratif et financier Florence Masson Adjointe Isabelle Sabathier
Service de la régie des salles Grégory Mortelettex
Service des collections* Alexia Szumigala Adjoint Tony Basset • Réserves NN
* ce service est également rattaché au Musée national d'art moderne
編集部
Direction des éditions De
Directeur Guillaume Grandgeorge
Service éditorial Chloé Demey
Service marketing et commercial Élise Albenque
Pôle gestion administrative et financière Héliène Perignon
Pôle fabrication

ジョルジュ・ポンピドゥー国立芸術文化センター

Centre national d'art et de culture Georges Pompidou Cnac-Gp
Président Laurent Le Bon
Directrice générale Julie Narbey
Directrice générale adjointe Charlotte Bruyere

コミュニケーションとデジタル部

Direction de la communication et du numérique Dcn
Directrice Geneviève Paire
Directeur adjoint au numérique Paul Mourey
Service du numérique Paul Mourey • Pôle réseaux sociaux Tara Benveniste • Pôle éditorial Pierre Malherbet
Service de l'identité visuelle et de l'image Muriel Gombert
Service des relations publiques Valentine Dolla
Pôle presse
Pôle communication interne Élise Falgayrettes
Pôle gestion administrative et financière Léa Touchaleaume
* ce pôle est également rattaché à la Direction du Développement économique et international
経済・国際開発部
Direction du développement économique et international Ddei
Directrice Gaëlle de Medeiros
Service développement international, formation et conseil NN Fonds de dotation accélération Sophie Burth Leroi
Service partenariats et philanthropie internationale NN • Pôle grands donateurs et philanthropie internationale Marie Claire Groeninck • Pôle développement économique et mécénat Anaïs Izard • Responsable mécénat et partenariats Jean Christophe Claude
Pôle privatisation d'espaces Margaux Sanchez, Nicolas Gerbier
Service administratif et financier Léa Touchaleaume
* ce pôle est également rattaché à la Direction de la communication et du numérique
会計事務所
Agence comptable Ac
Agent comptable Alban Delforge Fondé de pouvoir NN
Service de la comptabilité, des recettes et de la qualité comptable Stéphane Coconnier Adjoint Christophe Bourdais • Pôle recettes • Pôle comptabilité générale • Pôle gestion du patrimoine immobilier
Service dépenses et veille juridique Stéphanie Authier Adjointe Tania Leborgne
Service de la caisse centrale Marilyn Porte Adjointe Agnès Laurent • Pôle d'appui (back office) • Pôle de clientèle (front office)

Chef de cabinet du Président Anne Lehut

Directeur du projet construction des réserves de Massy Julien Voillemin
Chargée de mission Yandé Diouf
Chargé de mission logistique Alain Rozanski
Chef du pôle prévention, inspecteur santé et sécurité au travail Stéphane Delouève
Chargée de mission handicap Manuela Manzini

総務部

Direction des publics Dpu
Directeur David Cascaro
Directrices adjointes Selma Toprak-Denis, Cécile Venot
Service de la médiation culturelle Selma Toprak-Denis Adjoint NN • Pôle pratiques et programmation NN • Pôle hors les murs et partenariats Eloise Guenard • Pôle médiation écrite et orale, sonore et numérique Peggy Derder • Pôle EAC et accessibilité Mathieu Pitkevicht • Pôle prospective et nouveaux concepts Sarah Mattera
Service du développement et des ventes aux publics Cécile Venot Adjointe Aurélie Jourde • Pôle marketing Aurélie Jourde • Pôle commercial et gestion de la relation client NN
Service de l'accueil des publics Laurence Nida Adjoint John Lorenc Adjoint au chef de service, responsable innovation et support aux projets Julia Molina • Pôle administratif • Pôle opérationnel • Service administratif et financier Vincent Brico
建築安全部
Direction du bâtiment et de la sécurité Dbs
Directeur Alexandre Aumis
Directeur de projet « schéma directeur », Adjoint au directeur Thomas Trabbia
Pôle gestion administrative et financière Maryline Bamboux

Service du bâtiment NN
• Pôle maîtrise d'ouvrage d'ouvrage Sébastien Coeuru
• Pôle conduite des installations techniques Patrice Turlure

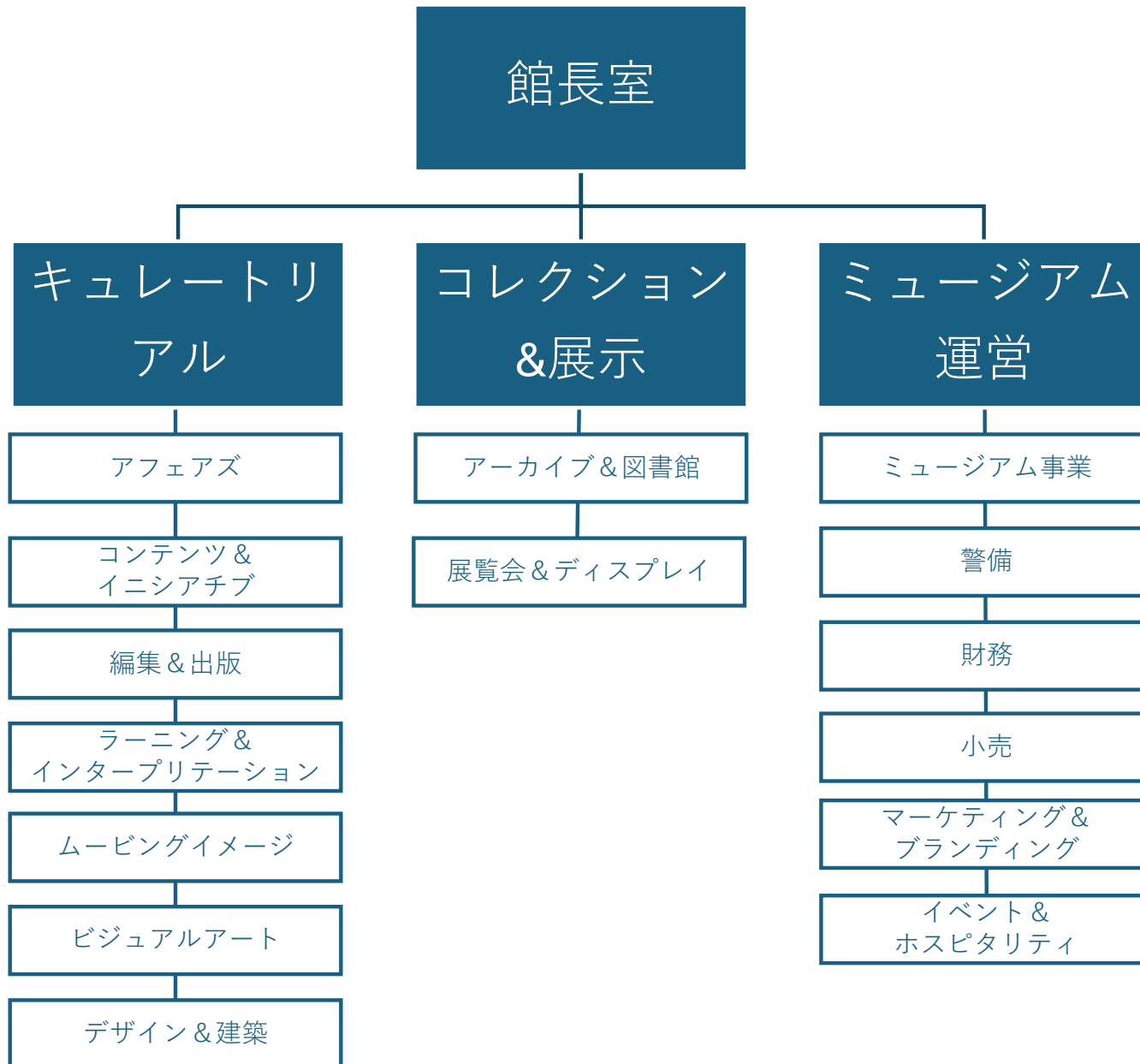
Service de la sécurité José Lopes
Adjoint Laurent Taubin
• Pôle technique Laurent Taubin
• Pôle opérationnel sûreté Patrice Petit
• Pôle opérationnel incendie Christophe Mazeaud

Service exploitation et intendance générale NN
• Pôle aménagement et logistique Patrick Lextrait
• Pôle intendance Isabelle Daulard
• Pôle régie d'espaces Francine Lourari

国立音響音楽研究所

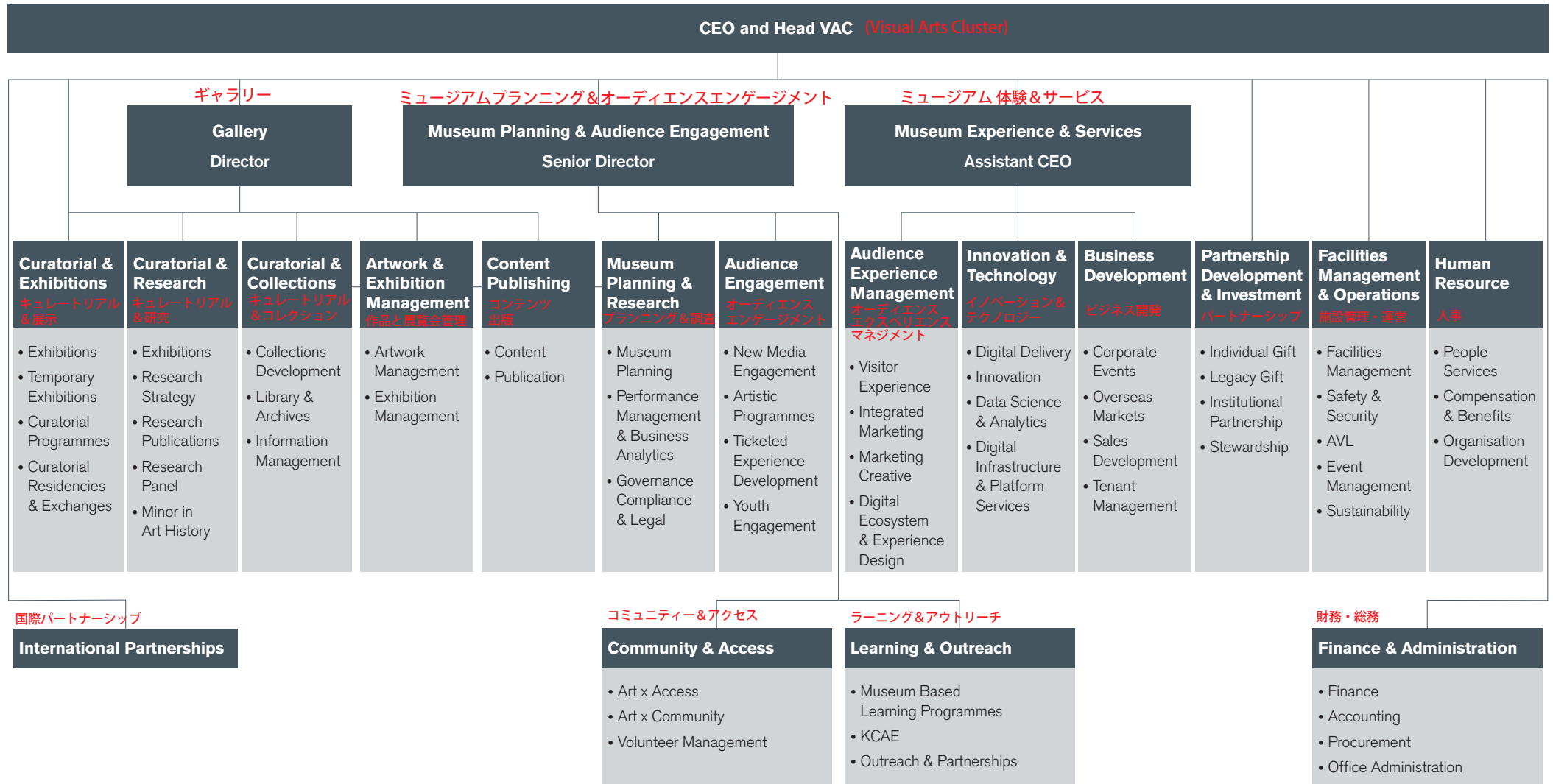
Institut de recherche et de coordination acoustique/musique Ircam
Président du conseil d'administration Laurent Le Bon
Directeur Frank Madlener
法務・財務部
Direction juridique et financière Djf
Directeur Florie Yall
Service de l'achat public Clémentine Wyka Duryi Adjointe Alexis Hervy
Service des finances et du contrôle de gestion Claire Gacon Adjointe Lise Galaine • Pôle ordonnancement et fiscalité Aurélien Chenuil • Pôle contrôle de gestion
Service juridique et des archives Anne Claire Rebours • Pôle archives Jean-Philippe Bonilli
人事部
Direction des ressources humaines Drh
Directrice Karine Lanaute
Directrice adjointe Eva Hulot Pôle gestion administrative et financière Rabiâ Belaouda
Service administration des ressources humaines Alexandre Roma Adjoint, responsable carrière, retraite et absence Saddi Haddar
Service conseil, emploi et développement des compétences NN Adjoint Isabelle Casas
Service dialogue social et qualité de vie au travail NN
Service médecine de prévention NN
情報システム・IT部
Direction des systèmes d'information et des télécommunications Dsit
Directeur Philippe Benaïche
Service des études et projets Bruno Gonthier
Service du support aux utilisateurs et ingénierie du poste de travail NN Adjoint Christophe Fertin
Service des infrastructures informatiques Pierre Claude Saint-André • Pôle réseaux et sécurité Julio Pirès • Pôle systèmes
Pôle budget et achats Odile Berthe
Pôle qualité, méthodes et outils NN
Pôle téléphonie et câblage VDI Vincent Meillat

M+ (香港)

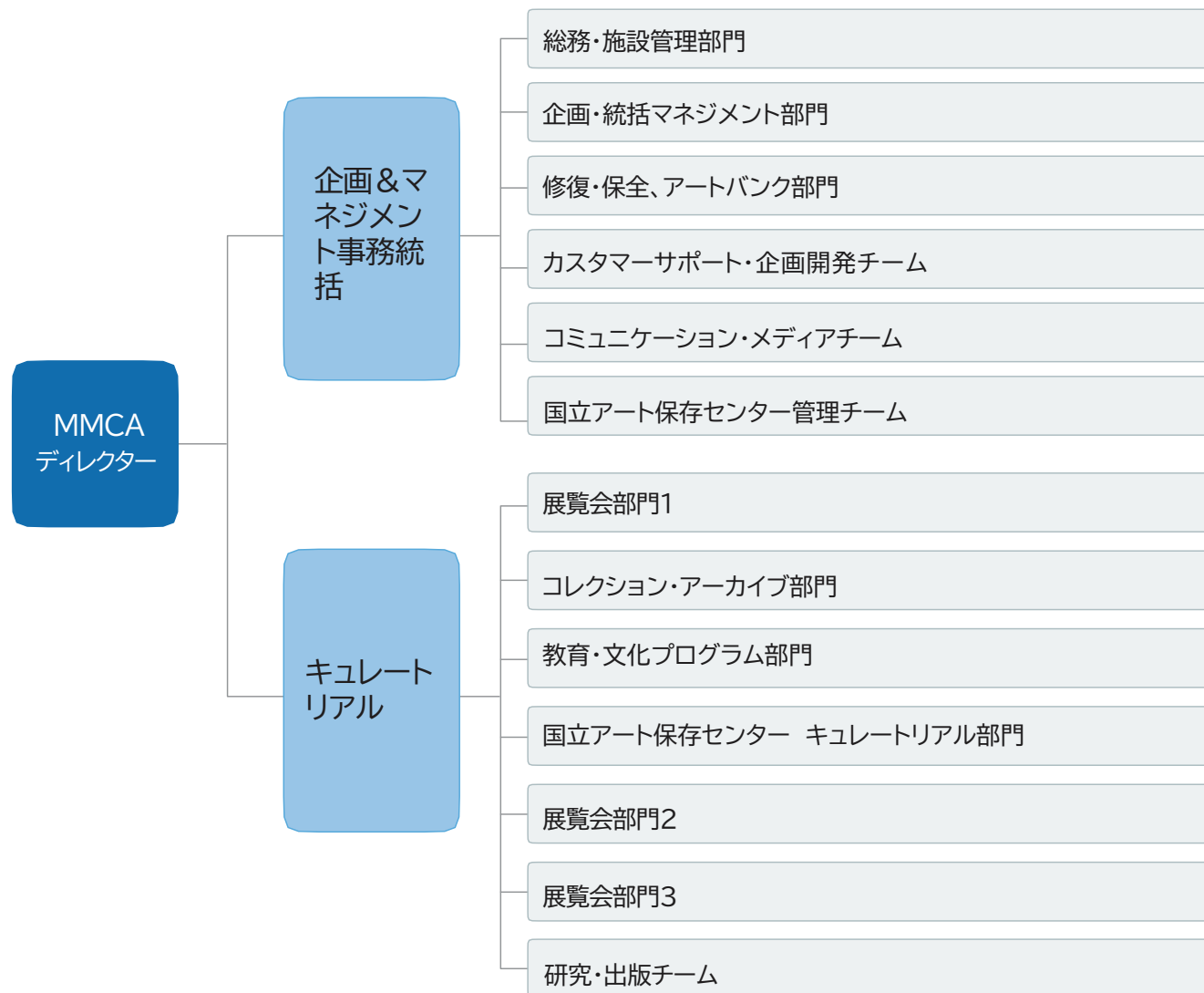


ナショナル・ギャラリー・シンガポール

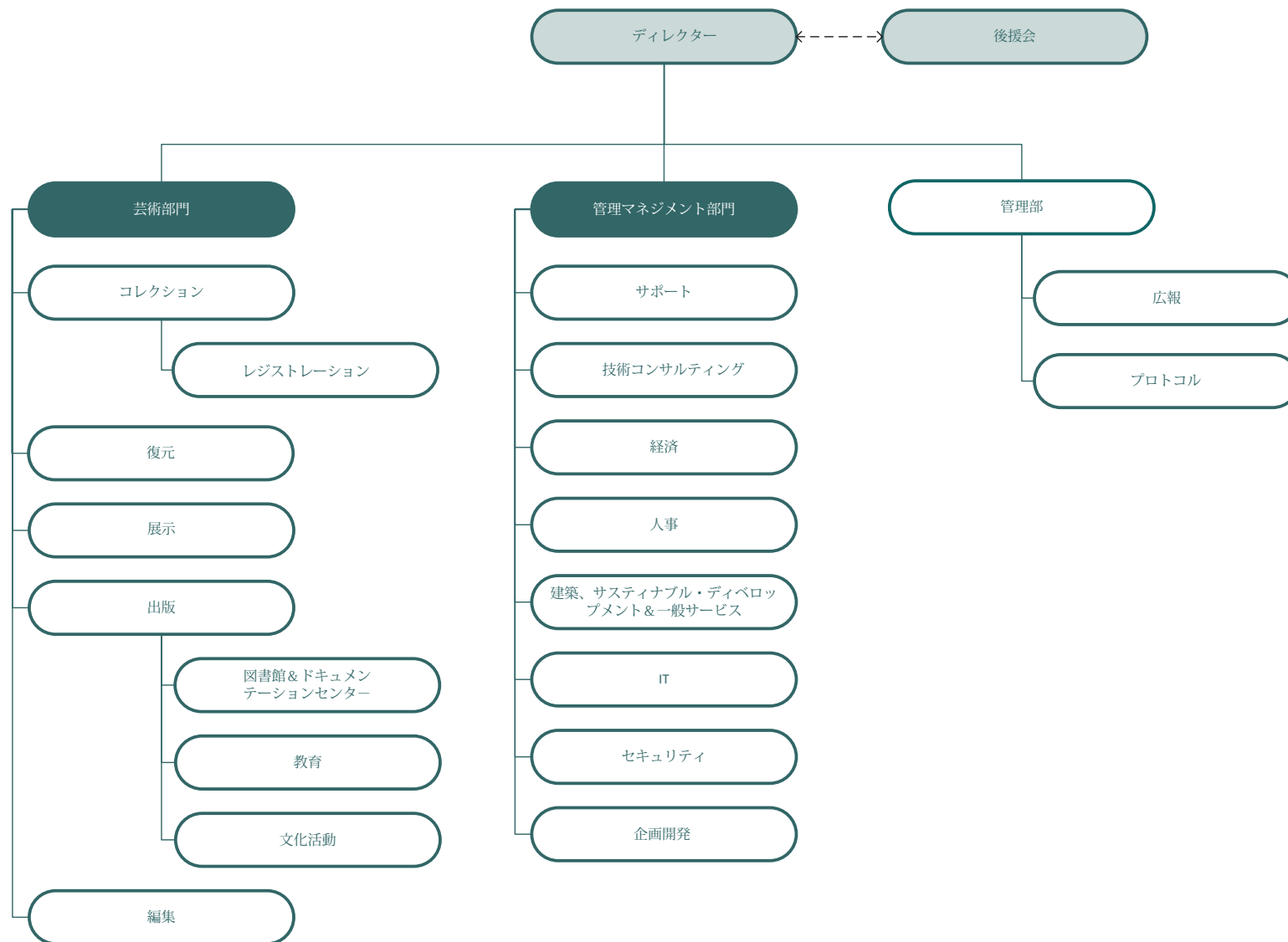
GALLERY ORGANISATION STRUCTURE



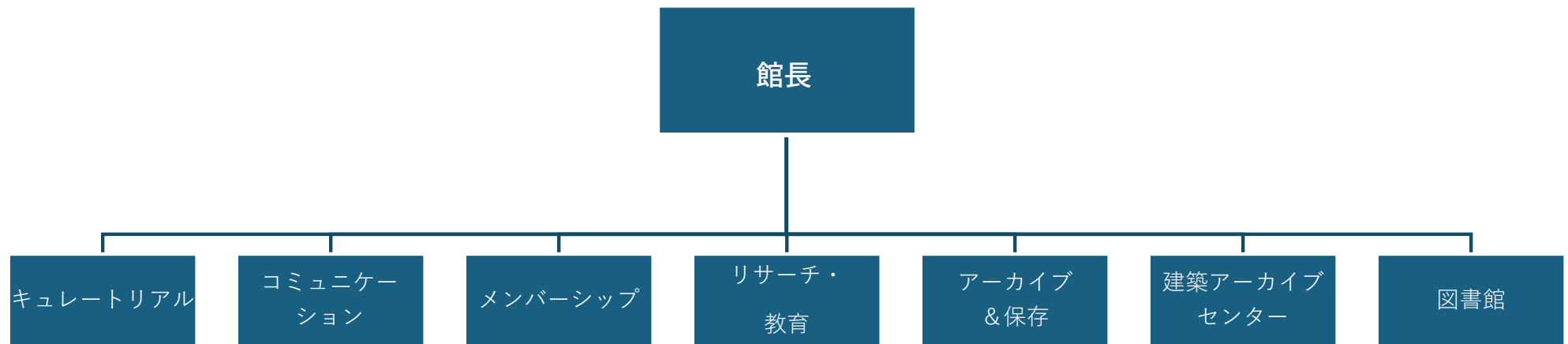
韓国国立現代美術館（韓国）



ソフィア王妃芸術センター（スペイン）



国立21世紀美術館（イタリア）



ヘルシンキ現代美術館（フィンランド）

