

# 博物館におけるファンドレイジングの社会実装化に向けたロードマップ<sup>o</sup> (1/2)

カテゴリ	ファンドレイジング (FR) について、各館ごとに取り組む						目標		
経営層 (役員・理事会)	【経営層・館長共通】 ファンドレイジングを 実行する決定、業務配 分を変える覚悟をする	①長期ビジョンを策 定しファンドレイジ ングの意義を明確に 打ち出す	②ファンドレイジ ングの有識者や経営が分かる 人を入れる	③経営方針にファン ドレイジングが入る	【経営層・館長共 通】トップ営業で知 名度や人脈・発信力 を活かした活動を行 う	経営層・館長がファン ドレイジングの重要性 を理解し、実施へのリ ーダシップを担う			
館長		①ファンドレイジ ングの意 義を明確に打ち出す	②中長期計画など事業計画に ファンドレイジングを組み込む						
組織	①組織全体でファンドレイジ ングを学ぶ機会を設ける	②ファンドレイジ ング担当部署を 決定し、担当者を定める	③組織全体で協力できる連携体制 を作る	館内でファンドレイジ ングマインドが醸成され、 学びと経験が蓄積されて いく。人材も増やす。  自館の存在意義や提供価 値が何かが明確になり、 伝えられるようになる					
	④ファンドレイジ ングを実施する (小さな成功体験を得る)	⑤実践を通して、自館の存在意義 や提供価値を認識する	⑥実践を重ね、実施経験者が増え ていく、⑤が館内で共有されてい く						
	⑦FR・広報・経営管理などの 人員を増やす	⑧組織内に経験を蓄積し、学びあ いの機会を設ける							
来館者 地域住民	①館の存在を知る	②関心を持つ・訪問する	③気づきや学びを得て、心が豊か になる。	館のファンになる、活動 への参加ができる、参加 意欲を高める仕組みがあ る					
	④複数来訪したり、館の情報を受 信して関心を高める・愛着を持つ	④館の運営実情や裏側を 知れる機会がある	⑤参加したくなる寄付や 支援の方法がある						

# 博物館におけるファンドレイジングの社会実装化に向けたロードマップ（2/2）

カテゴリ	ファンドレイジング（FR）について、業界で取り組む項目			目標
行政制度	①公立館がFRで資金を得ても公金が減らされる制度の改正  ④ふるさと納税などを活用し、行政と博物館が共に経営資源確保を行う事例が増える	②寄付受け入れ体制の制度整備  ⑤地方公共館を支える財源を確保する税制の検討が進む ※イメージ例 i	③公立館で積極的にFRを行うモデルとなる館が増える  ⑥アート振興に対する財源を確保する条例や仕組みが増える ※イメージ例 ii・iii	博物館のFRを阻害する制度が改正され、FRへの取り組みが公に評価されるようになる
業界内 人材育成	①FRを学ぶ研修への参加が公に認められるようになる  ④文化セクターに特化したFRを学べるスクールができる ※イメージ例 iv	②学芸員の必修科目にFR研修が入る  ⑤FR資格取得者やスクール修了者が優遇される、キャリアパスに有利となる。	③ミュージアムマネジメント研修（館長向け）にFR研修が入る  ⑥マネージングディレクターとして経営に専念する役職が増える	博物館職員や学芸員、館長などがFRや経営を学べる機会が増え、専門性を高められるようになる
業界全体	①FRに取り組む館が増え、事例の共有や学び合いが進む	②業界協議会や会議体などにFR部会ができる（日本博物館協会・全国美術館会議など）	③博物館のFRや経営基盤強化を支援するサービスプロバイダー・中間支援組織・財団が増える	各芸術・文化業界のネットワークが強化される
100年後の未来に残す館の姿を想像して、内外へ発信し、共に築いていく 参加の輪を広げる				

※イメージ例 i 森林環境税（他分野事例）

[https://www.soumu.go.jp/main\\_sosiki/jichi\\_zeisei/czaisei/czaisei\\_seido/150790\\_18.html](https://www.soumu.go.jp/main_sosiki/jichi_zeisei/czaisei/czaisei_seido/150790_18.html)

※イメージ例 ii 群馬パーセントフォーアート推進条例

<https://www.pref.gunma.jp/uploaded/attachment/140817.pdf>

※イメージ例 iii 京都市「Arts Aid KYOTO～京都市 連携・協働型文化芸術支援制度～」

<https://www.city.kyoto.lg.jp/bunshi/page/0000289846.html>

※イメージ例 iv Art Fundraising and Philanthropy（イギリス事例）

<https://artsfundraising.org.uk/>